

# RURAL LABSCAPE

Laboratorios vivos para el paisaje rural: Integrando participación e innovación en la promoción de la multifuncionalidad, biodiversidad y bioeconomía forestal

---

**A1 - Creación, consolidación y gobernanza del LL**

**Informe de Plan estratégico y de sostenibilidad (2030)  
del Living lab RURAL LABSCAPE**

## 1- Resumen ejecutivo

El laboratorio vivo (Living lab) RURAL LABSCAPE es un espacio innovador y colaborativo cuyo objetivo es fomentar la co-creación y el desarrollo de soluciones sostenibles orientadas a la promoción de la multifuncionalidad, la biodiversidad y la bioeconomía forestal en Vall d'Almonacid.

La continuidad del laboratorio vivo más allá del marco temporal del proyecto constituye una meta central para las entidades participantes en RURAL LABSCAPE. Por ello, desde el inicio del proyecto se ha trabajado activamente para alcanzar este objetivo y generar un impacto social y medioambiental significativo a largo plazo en el territorio.

Este plan estratégico presenta las líneas de acción, mecanismos de gobernanza y estrategias de financiación que permitirán consolidar y dar continuidad al laboratorio vivo, garantizando su funcionamiento a largo plazo y reforzando su papel como plataforma de innovación territorial y desarrollo sostenible.

## 2- Contexto y situación actual del laboratorio vivo RURAL LABSCAPE

El laboratorio vivo **RURAL LABSCAPE** integra a distintos sectores de la sociedad que colaboran de forma activa para desarrollar soluciones sostenibles capaces de convertirse en un motor de cambio para el municipio. La **Administración pública** está representada tanto a nivel local como regional, contribuyendo a la coordinación institucional y al impulso de políticas alineadas con los objetivos del laboratorio. Asimismo, participan **representantes del ámbito académico**, procedentes de diversas disciplinas, con el objetivo de garantizar un enfoque interdisciplinar en el diseño y desarrollo de las actividades. El **sector privado** también forma parte del laboratorio, con la participación de agentes vinculados a distintos ámbitos de la economía regional, entre ellos la apicultura, la ganadería, la agricultura, la actividad bancaria y los trabajos forestales. Finalmente, **la ciudadanía y las asociaciones locales** desempeñan un papel fundamental, aportando su experiencia, conocimiento tradicional y aspiraciones, lo que permite orientar las iniciativas hacia las necesidades reales del territorio.

Uno de los puntos estratégicos del laboratorio vivo fue la creación de espacios de coworking rural, con el objetivo de promover el intercambio de ideas y recursos, y facilitar por tanto el emprendimiento local, actividades de formación y la atracción de talento de cara al futuro.

El detalle de los objetivos estratégicos, la gobernanza y comunicación del laboratorio vivo se pueden ver en la web del proyecto RURLA LABSCAPE: <https://rurallabscape.com/living-lab/>.

El siguiente análisis de fortalezas y debilidades permite comprender la situación actual del Living Lab y orientar de forma estratégica su desarrollo futuro. Identificar los aspectos que funcionan bien y aquellos que requieren mejora facilita la toma de decisiones, la priorización de acciones y la optimización de recursos. Además, este ejercicio contribuye a anticipar riesgos, aprovechar oportunidades y reforzar la sostenibilidad del laboratorio a largo plazo.

Rural Labscape cuenta con el apoyo de la Fundación Biodiversidad del Ministerio para la transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), financiado por la Unión Europea - NextGenerationEU.

<b>Fortalezas</b>	Red consolidada de actores representantes de distintos sectores sociales: el compromiso y la implicación de los miembros del Living Lab constituyen un elemento clave para garantizar su continuidad en el tiempo.
	Espacio físico habilitado: la existencia de un lugar de encuentro facilita la creación de redes de trabajo, el intercambio de ideas y el surgimiento de nuevas iniciativas y emprendimientos.
	Experiencia en procesos de participación ciudadana: permite anticipar posibles problemas, como la pérdida de interés de los actores o la aparición de conflictos, y abordarlos de forma eficiente y oportuna.
	Análisis del contexto socioambiental del municipio realizado: el diagnóstico de amenazas y la identificación de soluciones potenciales proporcionan una base sólida para la planificación de acciones y la toma de decisiones.
	Plan estratégico municipal elaborado en el marco del LL: constituye un punto de partida para el desarrollo de iniciativas orientadas a promover la bioeconomía y el desarrollo sostenible del territorio.
	Experiencia en formación específica: esto permitirá adaptar la formación a las capacidades necesarias para hacer frente a las nuevas amenazas y cambios socioambientales futuros
	Sistema de gobernanza y de comunicación establecido: la definición de roles, responsabilidades y canales de comunicación contribuye a mejorar la coordinación, fomentar la transparencia y generar confianza entre los actores participantes.
<b>Debilidades</b>	Dependencia de financiación vinculada a proyectos: la actividad del Living Lab ha estado principalmente ligada al proyecto que impulsó su creación, lo que puede generar incertidumbre sobre la disponibilidad de recursos económicos una vez finalizado.
	Necesidad de consolidar mecanismos de financiación a largo plazo: aún se requiere desarrollar un modelo financiero diversificado que permita garantizar la continuidad de las actividades más allá de convocatorias puntuales.
	Dimensión local: el enfoque estrictamente local del LL, puede dificultar la identificación de posibles sinergias con municipios vecinos y la consideración de amenazas o dinámicas externas que también influyen en el territorio.
	Visibilidad externa todavía limitada: aunque el Living Lab cuenta con reconocimiento a nivel local, existe margen para reforzar su proyección en redes regionales, nacionales o internacionales que puedan generar nuevas oportunidades de colaboración y financiación.
<b>Oportunidades</b>	Creciente interés por la gobernanza participativa: La demanda social e institucional de modelos de gobernanza más participativos puede favorecer el apoyo institucional del LL como espacio de colaboración entre ciudadanía, administración, academia y sector privado.
	Generación de redes y colaboración interterritorial: La conexión con otros Living Labs, redes de innovación o municipios cercanos puede facilitar el intercambio de buenas prácticas, la replicabilidad de soluciones y el desarrollo de proyectos conjuntos.
	Valorización del conocimiento local: La implicación de agentes locales moviliza conocimiento tradicional que puede fortalecer los procesos de innovación y desarrollo territorial.
	Formación específica acorde a la demanda: la adquisición de las cualificaciones demandadas por el sistema productivo y el sector público favorecerá la adaptabilidad ante los cambios económicos y sociales y, en general, la capacidad para afrontar los desafíos a largo plazo.
<b>Amenazas</b>	Participación variable de los actores: aunque existe una red consolidada de participantes, el grado de implicación puede fluctuar en el tiempo debido a limitaciones de disponibilidad, prioridades institucionales o falta de incentivos continuados.
	Capacidad operativa limitada: la sostenibilidad del Living Lab puede verse condicionada por la disponibilidad de recursos humanos dedicados de forma estable a la coordinación y gestión
	Despoblamiento: Si la tendencia de pérdida de población continúa, podría reducirse la base social del territorio, limitando la capacidad operativa, logística y de participación del Living Lab, así como la motivación y el compromiso de los actores.

Rural Labscape cuenta con el apoyo de la Fundación Biodiversidad del Ministerio para la transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), financiado por la Unión Europea - NextGenerationEU.

### 3- Propuesta de continuidad

La continuidad del LL RURAL LABSCAPE requiere una evaluación permanente del entorno, capacidad de adaptación a los cambios y el desarrollo de respuestas dinámicas para abordar los desafíos complejos que afectan a la sociedad en cada momento.

Por lo tanto, se proponen las siguientes acciones:

1. Revisión periódica del Plan Estratégico —incluyendo la gobernanza y los objetivos—, así como del Plan de Comunicación del LL, con el fin de alinear su objetivo principal con los valores, necesidades y expectativas sociales.
2. Impulso de la creación de alianzas estratégicas, mediante la evaluación del potencial de generación de redes a nivel provincial que permitan identificar sinergias, desarrollar proyectos conjuntos a mayor escala y fomentar la colaboración con empresas.
3. Definición de un modelo de sostenibilidad financiera orientado a: i) Garantizar la estabilidad del personal asociado al LL, con el fin de impulsar y motivar la participación de los distintos actores y, ii) Asegurar la continuidad de las acciones de promoción de la multifuncionalidad y la bioeconomía forestal. Este modelo contemplará la diversificación de ingresos mediante:
  - Participación en convocatorias de proyectos nacionales, regionales y europeos.
  - Potenciación de la colaboración con empresas.
  - Prestación de servicios de innovación y uso de espacios de coworking.
  - Patrocinios y mecenazgo.
4. Definición de un plan de actuación del LL que contemple:
  - Desarrollo de nuevos proyectos piloto.
  - Formación y transferencia de conocimiento.
  - Apoyo al emprendimiento rural.
  - Generación de redes de innovación.

### 4- Plan de implementación

#### Fase 1. Impulso de continuidad (2025–2026)

Objetivo: sentar las bases institucionales y organizativas de la estrategia.

Principales acciones:

- Revisión del **Plan estratégico** y desarrollo del **marco de gobernanza del plan**
- Identificación de **convocatorias** nacionales, regionales y europeas
- Creación de **grupos de trabajo sectoriales**: Identificación de proyectos piloto
- Identificación de **empresas** interesadas
- Integración en **redes de laboratorios vivos**
- Búsqueda y movilización de **financiación** pública y privada, incluido mecenazgo

---

Rural Labscape cuenta con el apoyo de la Fundación Biodiversidad del Ministerio para la transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), financiado por la Unión Europea - NextGenerationEU.

## Fase 2. Implementación y proyectos piloto (2026–2028)

Objetivo: Desplegar las actuaciones clave.

Principales acciones:

- Implementación de proyectos piloto de **recuperación agraria, ganadería extensiva y aprovechamientos forestales**
- Implementación de **programas formativos especializados**
- Desarrollo de **redes de productores locales**
- **Evaluación** intermedia del plan

---

## Fase 3. Consolidación y expansión (2028–2030)

Objetivo: Consolidar las iniciativas y ampliar su impacto territorial.

Principales acciones:

- **Escalado de proyectos** exitosos
- Consolidación de **cadena de valor locales**
- Integración de los **modelos de gestión participativa** en políticas públicas
- Fortalecimiento de **redes de cooperación** territorial
- **Evaluación** final del plan y diseño del nuevo marco estratégico posterior a 2030

## 5- Evaluación continua

El seguimiento de las acciones del LL permitirá identificar puntos débiles y aplicar medidas correctoras de forma oportuna.

Para ello, se propone definir un conjunto de indicadores que permitan evaluar la sostenibilidad del LL, tales como:

- Número de proyectos activos.
- Financiación captada.
- Número de actores participantes.
- Iniciativas piloto desarrolladas.

Estos indicadores deberán concretarse y desarrollarse en el marco del proceso de revisión del Plan Estratégico del LL.